

# Styrelseprotokoll samordningsförbundet Göteborg 2025-11-28

**Datum:** fredag den 28 november 2025  
**Tid:** Kl. 8:45-11:48 (ajournering 10:02-10:12)  
**Plats:** Clarion Hotel Draken, Olof Palmes plats 2  
**Paragrafer:** §§ 85–106

## Beslutande:

### Ledamöter

Eva Wettermark ( <i>digitalt</i> )	Arbetsförmedlingen
Anna-Lena Wakenius	Arbetsförmedlingen
Andreas Pettersson	Försäkringskassan
Malin Jalonen Nilsson	Försäkringskassan
Marie Brynolfson (V), ordförande på plats	Göteborgs stad
Anders Svensson (M)	Göteborgs stad
Emina Music (C)	Västra Götalandsregionen
Maria Millback (V)	Västra Götalandsregionen

### Ersättare

Marijana Mercado, <i>frånvarande</i>	Försäkringskassan
Linda Biltmark tom § 102	Försäkringskassan
Håkan Hallengren (S)	Göteborgs stad
Zagros Hama Aga (M) tom. §96	Göteborgs stad
Anna-Carin Sandberg	Arbetsförmedlingen
Maria Broman	Arbetsförmedlingen
Kerstin Brunnström (S) tom. §102	Västra Götalandsregionen
Henrik Ryberg (M), <i>frånvarande</i>	Västra Götalandsregionen

### Övriga

Elin Jartun, förbundschef	Finsam Göteborg
Magnus Simonsson, bitr. förbundschef	Finsam Göteborg
Henrik Westerberg, utvecklingschef ( <i>digitalt</i> )	Finsam Göteborg
Jamina Westlin, verksamhetsutvecklare	Finsam Göteborg

Justeringsdag: 2025-12-09

## Underskrifter

### Ordförande

Marie Brynolfsson

### Justerare

Andreas Pettersson

*Protokollet har signerats digitalt. Signeringen redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.*

*Justering av protokollet har tillkännagivits genom anslag på förbundets anslagstavla.*

## **§ 85 Sammanträdet öppnas**

Ordförande hälsar alla välkomna till styrelsemötet och informerar om mötet är offentligt mellan 09:15 – 10.00 vid beslut om verksamhetsplan och budget 2026 samt att mötet är annonserat på Göteborg stad samt VG Regionens hemsidor.

## **§ 86 Upprop**

Upprop förrättas på uppdrag av ordförande.

## **§ 87 Val av justerare**

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar att utse Andreas Petersson till justerare.

## **§ 88 Ärenden som tilläggs eller stryks**

Förbundschef anmäler att ett informationsärende om det strukturövergripande arbetet som har tillkommit och Maria Millback anmäler en övrig fråga som tillkommit.

**§ 89 Ersättare i styrelsen VGR**

Kerstin Brunnström (s) är utsedd ersättare i styrelsen från VGR och ersätter Karin Greenberg Gelotte (s).

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

**§ 90 Ansvarsfrihet för 2024 års verksamhetsår**

Västra Götalandsregionen har beslutat att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Göteborg ansvarsfrihet för 2024.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

## § 91 Slutligt besked om medelstildelning Försäkringskassan

Den 20 november 2025 kom slutgiltigt besked om statlig tilldelning för 2026. Samordningsförbundet Göteborg tilldelas 29 859 tkr, vilket innebär en minskning om 420 tkr jämfört med föregående års tilldelning från samtliga parter.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

## § 92 Medlemssamråd 2025

Medlemssamråd genomfördes den 14 november 2025. Mötet innehöll delårsrapportering, preliminär budget för 2026 samt information om lex Heller. Förbundet fick återkoppling om vikten av att fortsätta använda förbundets strukturer i samverkansarbetet.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

### § 93 Möte storstadsförbunden och Nationella rådet

Den 20 oktober 2025 genomfördes möte mellan de fyra storstadsförbunden, Nationella rådet och tillhörande arbetsgrupp. De huvudsakliga frågorna handlade om hur medlemssamråd och beredningsgrupper används, och det konstaterades att beredningsstrukturen skiljer sig väsentligt mellan storstadsförbunden. Dialogen uppfattades som konstruktiv och berörde även möjligheten till alternativ utformning av grupper utifrån uppdragens karaktär med olika deltagare och funktioner.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

#### § 94 Arbetsmarknadsdagarna Uppsala

Kansliet deltog på SKR:s årliga arbetsmarknadskonferens i Uppsala. Under dagarna presenterade ett flertal föreläsare aktuella frågor kopplade till arbetsmarknad, integration och kompetensförsörjning. Anders Forslund från IFAU presenterade vad forskningen visar om hur personer längst från arbetsmarknaden bäst kan stödjas. Hög handläggartäthet, subventionerade anställningar och kombinerade insatspaket med jobbinriktade insatser ger positiva effekter. Den danska forskningen BIP (Beskæftigelses Indikator Projekt) lyftes fram som central, vilken fungerar som en utgångspunkt i förbundets individinsatser.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

## § 95 Uppdrag utvärdering av förbundets rehabiliteringsinsatser

Utifrån styrelsens beslut att sammanställa de uppgifter som samlats in vid start och avslut i förbundets insatser informerades om att de drygt 2 000 anonyma enkäter som avser 2023–2024 nu har digitaliserats. Göteborgsregionen har getts i uppdrag att sammanställa underlaget och ambitionen är att kunna presentera sammanställningen på första styrelsemötet 2026.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

## § 96 TU-Verksamhetsplan och budget 2026 med inriktning 2027–2028

*Dnr 50/25 tjänsteutlåtande och handlingar*

Verksamhetsplan och budget anger mål och riktning för förbundets arbete för perioden 2026 till 2028. Styrelsens beslutade önskade läge utgör utgångspunkt för planeringen.

Förutsättningarna för verksamhetsplan och budget för 2026 är följande:

- Bidragen från parterna innebär en minskning av tilldelningen med 420 tkr jämfört med budgetår 2025.
- Då förbundet för tredje året i rad fått minskad tilldelning prognostiseras en fortsatt minskning av medeltilldelningen med 1 000 tkr per år för budgetåren 2027 och 2028.
- Det egna kapitalet beräknas minska under perioden och bedöms 2028 ligga inom av styrelsen beslutade nivåer.

Dialog fördes om hanteringen av det egna kapitalet från 2029, då det enligt föreslagen budget finns en risk att de nedre riktlinjerna för det egna kapitalet inte kan upprätthållas. Kansliet informerade om att det pågående scenariearbetet omfattar möjliga åtgärder för att anpassa förbundets kostnadsnivå till kommande ekonomiska ramar. Beroende på statens framtida medeltilldelning bedöms att förbundet sannolikt behöver genomföra budgetneddragningar då nuvarande tilldelning överstiger vad den nationella fördelningsmodellen anger.

Under mötet efterfrågades en komplettering inför styrelsens behandling av nästa års verksamhetsplan, där ordförande för styrgrupperna till förbundets individinsatser bidrar med en beskrivning av partsperspektivet på arbetet i insatsen samt eventuella behov som aktualiserats.

En felaktighet identifierades i verksamhetsplanens avsnitt 2.4. Texten ska justeras så att det framgår att strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden under 2026 ska ta ställning till om en strategi för samordningsförbunden ska tas fram, eftersom nuvarande formulering felaktigt antyder att beslut redan fattats.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att med föreslagna ändringar i avsnitt 2.4 godkänna verksamhetsplan och budget för 2026 med preliminär planering för 2027 – 2028.

att förklara protokollet under denna punkt omedelbart justerat.

**§ 97 Tid och arbetsplan för planering och uppföljning 2026**

*Dnr 51/25 tjänsteutlåtande*

Styrelsen ska årligen fatta beslut om ett årshjul för planering och uppföljning och detta ska ske på november månads styrelsemöte. Förslag på tid- och arbetsplan utgår från lagstiftning, riktlinjer och styrelsens föreslagna sammanträdestider för 2026. Kansliet bedömer att föreslagen tidplan säkerställer styrelsens planering och uppföljning av verksamheten.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att godkänna tid- och arbetsplan för planering och uppföljning 2026.

**§ 98 Delegationsordning**

*Dnr 49/25 tjänsteutlåtande och handlingar*

En årlig översyn görs av tidigare beslutad delegationsordning och inför verksamhetsåret 2026 är inga justeringar föreslagna.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att godkänna delegationsordningen för 2026.

**§ 99 Attestordning**

*Dnr 48/25 tjänsteutlåtande och handlingar*

Enligt styrelsens beslut ska beslutad attestordning sträcka sig över ett år och behandlas av styrelsen vid det sista styrelsemötet varje år. Utifrån den tidigare beslutade attestordningen för 2025 så föreslås inga ändringar för 2026.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att godkänna attestordning för 2026.

## § 100 Mötesordning styrelsen 2026

### *Mötesordning 2026 bifogas handlingarna*

Biträdande förbundschef presenterar förslag till mötesordning för styrelsen 2026.

Styrelsen godkänner det första mötet den 6 februari 2026 klockan 13:00-16:00. Övrig del av mötesordningen återremitteras till kansliet för att ta fram ett reviderat förslag. I uppdraget ingår att undersöka möjligheten att förlägga mötena på förmiddagar istället för eftermiddagar under de föreslagna datumen.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

- att fastställa den 6 februari 2026 kl. 13.00–16.00 som tidpunkt för årets första styrelsemöte.
- att återremittera resterande del av mötesordningen 2026 till förbundschef för framtagande av ett reviderat förslag.
- att förklara protokollet under denna punkt omedelbart justerat.

## § 101 Översyn av kösituationen i förbundets deltagarinsatser

*Dnr 52/25 tjänsteutlåtande*

Utvecklingschef informerade om genomförd översyn av kösituationen inom förbundets deltagarinsatser, de åtgärder som vidtagits för att förbättra hanteringen samt det beredningsarbete som föregått ärendet. På mötet redovisades de förslag till beslut som beredningsgruppen ställt sig bakom inför styrelsens behandling.

Den sammantagna bedömningen är att genomförda åtgärder har tydliggjort ansvarsfördelningen, förbättrat återkopplingen och bidragit till en mer hanterbar kösituation. Framåt bedöms det viktigt att varje deltagare endast står i kö till en insats åt gången, att parterna ger aktivt stöd under väntetiden samt att informationsarbetet utvecklas för att stärka parternas planeringsförutsättningar. Vid kötider över sex månader bör frågan lyftas till styrelsen för bedömning av åtgärder, exempelvis tidsbegränsat intagsstopp. Frågan om egna intresseanmälningar behöver fortsatt utredas.

Under mötet ställdes frågor om omfattningen av deltagare som står i flera köer. Det konstaterades att aktuella uppgifter inte fanns tillgängliga för dagens möte, men att tidigare genomgång indikerat att det kan röra sig om ett hundratal deltagare. Den vanligaste kombinationen utgörs av att en deltagare står både i kö till insatsen Vuxna och till hälsoinsats. Verksamheten arbetar med att vid inremittering förtydliga att deltagare inom Vuxna har tillgång till hälsoinsatser och därför inte behöver stå i kö till båda insatserna.

I dialogen betonades även att det är remittenterna som behöver säkerställa att endast en remittering per deltagare skickas in, och att detta inte kan läggas som ansvar på deltagarna.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

- att godkänna redovisningen av översynen av kösituationen i förbundets individinsatser.
- att kötider överstigande sex månader ska rapporteras till styrelsen.
- att förbundschef ges i uppdrag att genomföra en översyn av egna intresseanmälningar till förbundets individinsatser.

## § 102 Samlad riskbild och internkontrollplan 2026

Styrelsen förde en övergripande dialog om de risker som kan vara aktuella att inkludera i riskbilden med tillhörande internkontrollplan för 2026. Kansliets förslag omfattade tre kvarstående risker från innevarande år samt tre förslag på nya riskområden.

I diskussionen lyftes bland annat behovet av att tydliggöra skillnaden mellan minskade resurser och de planeringsutmaningar som följer av arbetsordningen för den nationella medelstilldelningen. Det framhölls även att en central fråga rör förutsättningarna för parterna att tillhandahålla inlånad personal och att säkerställa att resurser kan nyttjas enligt plan. Dialogen betonade vidare vikten av att fördjupa diskussionen om hur ärenden bereds och att förbundets styrning, planering och samverkan behöver ta höjd för de komplexa organisatoriska förutsättningar som råder i ett storstadsförbund.

Styrelsen diskuterade också förbundets roll i relation till parterna, behovet av samsyn kring partssamverkan samt betydelsen av förankring och goda styrningsförutsättningar för förbundets legitimitet och möjligheter att genomföra insatser. Vidare uttrycktes att köfrågan bör kvarstå som riskområde även kommande år. Kansliet fick medskick att se över och förtydliga formuleringarna i riskbilden inför att beslut ska fattas vid nästa styrelsemöte.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

## § 103 Lokal närvaro i relation till framtida budgetsценарier

Biträdande förbundschef redovisade underlag om förbundets lokala närvaro i relation till framtida budgetsценарier. Styrelsens tidigare beslut att beakta det lokala perspektivet har inneburit att förbundet har en fysisk lokal i varje stadsområde. I arbetet med budgetsценарier vid minskad medelstilldelning har behovet av att se över dessa lokaler aktualiserats. Utifrån att hyreskontraktet för lokalen på Hisingen kommer omförhandlas våren 2026 och lokalfrågan kan påverka verksamhetens inriktning – ett område som inte kan delegeras – finns behov av en tidig dialog.

I dialogen lyftes behov fram av att inkludera en målgruppsanalys i den fortsatta beredningen, att fördjupa informationen om strategiska utgångspunkter för lokalisering samt hur lokal förankring kan upprätthållas även vid alternativa lösningar. Det framhölls att lokal närvaro inte nödvändigtvis förutsätter egen lokal i varje område och att skillnaden mellan lokal närvaro och lokal styrning behöver tydliggöras. Frågan om ökade lokalkostnader i relation till minskade resurser bedömdes som central i styrelsens kommande avvägning.

Ett ettårigt hyresavtal för lokalen på Hisingen nämndes som en möjlig tillfällig lösning under tiden förbundet arbetar vidare med den långsiktiga inriktningen. Dialogen betonade vikten av att styrelsen får ett väl underbyggt underlag inför beslutet på februari mötet, inklusive de perspektiv som krävs för en samlad bedömning.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

## § 104 Strukturövergripande arbete

Förbundschef informerade om arbetet som gjorts för att förtydliga förbundets strukturövergripande arbete. En rapport har tagits fram med utgångspunkt i områdena utbildning och information, kommunikation, nätverk, analys, uppföljning och utvärdering samt projekt. Rapportens struktur är avsedd att vara hållbar över tid och utgör grunden för att beskriva förbundets strukturövergripande arbete.

## § 105 Övrigt

### a) Verksamhetsfråga

Maria Millback lyfte en fråga utifrån uppgift om att två deltagare nekats intresseanmälan, en med hänvisning till behov av tolk respektive att deltagaren var analfabet, och det ifrågasattes huruvida dessa skäl ska utgöra hinder för deltagande i förbundets insatser. Utvecklingschef återkopplade att styrelsens beslutade riktlinjer för individinsatser har en låg tröskel och att behov av tolk inte utgör ett hinder, utan ska tillhandahållas via parterna vid behov. Det finns inte heller några bestämmelser som utesluter deltagare på grund av analfabetism. Utvecklingschef kommer att utreda de specifika händelserna och återkomma till styrelsen.

### b) Information inför kommande styrelsemöte

Förbundschef informerade om förslaget att de styrelsemedlemmar som önskar ges en presentation av förbundets individinriktade arbete inför nästa styrelsemöte den 6 februari, med start kl. 11.30. Det efterföljande styrelsemötet föreslås inledas kl. 13.30. Styrelsen ställde sig positiv till upplägget.

Styrelsen för Samordningsförbundet Göteborg beslutar

att anteckna informationen.

**§ 106 Sammanträdet avslutas**

Ordförande tackar för dagens möte.



Göteborgs  
Stad

Detta dokument är elektroniskt signerat.

Signed by: Marie Elisabeth Brynolfsson  
Date: 2025-12-10 08:44:32  
BankID refno: 019b0737-e7e1-741b-8686-278f2c5f0582



Vice ordförande: Marie Brynolfsson

Signed by: Olof Andreas Pettersson  
Date: 2025-12-09 14:17:52  
BankID refno: 019b0342-c128-7638-9b39-c5162ebbb8f8



Ordförande: Andreas Pettersson

Signed by: JAMINA WESTLIN  
Date: 2025-12-09 14:05:26  
BankID refno: 019b0337-4f29-7ff9-a732-cbbc40b14990



Utvecklingsledare: Jamina Westlin